

ZOZNAM RIZÍK a ZÁVISLOSTÍ ŽS 4. Kúpa a vlastníctvo auta
Prehľad všetkých rizík projektu vrátane sledovania stavu opatrení

ID	NÁZOV RIZIKA a ZÁVISLOSTI (čo)	Kategória rizika a závislosti A - vysoké B - stredné C - nízke	POPIS / NÁSLEDOK	MITIGAČNÉ OPATRENIA (ako - návrh riešenia)	ZODPOVEDNÝ (kto)	TERMÍN	Pravdepodobnosť nastatia rizika / závislosti V - vysoká S - stredná N - nízka	Dopad rizika / závislosti F - Fatálny V - Významný N - Nevýznamný	Odhad nákladov / Rozsah škôd pri nastatí rizika / závislosti (koľko - hodnota v EUR)	Poznámka
1	Závislosť na spolupráci s business vlastníkmi (OVM). OVM neposkytnú dostatočnú súčinnosť, resp. sa nestotožnia s návrhmi zmien	B	Predĺženie trvania aktivít Posun harmonogramu Zmena rozsahu projektu	Zapojiť OVM do projektu, nastavíť aktívnu spoluprácu a získať záväzok dotknutého OVM k implementácii identifikovaných zmien podľa Investičného a Implementačného plánu projektu ŽS. Zabezpečiť aktívnu komunikáciu s OVM na viacerých úrovniah vedenia	projektový manažér vedenie MIRRI	priebežne	S	F	- €	
2	Koncept - resp. architektonická pripravenosť centrálnych aj rezortných komponentov	B	Predĺženie trvania aktivít Posun harmonogramu	Projekt je dizajnovaný v nadväznosti na architektonické riešenia prebiehajúcich projektov MIRRI, ktorých harmonogram a dátumi doručenia sú veľmi napäté. Zároveň chýbajú detaily architektúry a vlastností IS VS dotknutých OVM. Možná nutnosť implementácie kompromisných riešení (workarounds), ktoré obchádzajú ideálne, pôvodne zamýšľané riešenia.	projektový manažér vedenie MIRRI	31.12.2022	S	F	- €	
3	Väzba na prebiehajúce aktivity a projekty	A	Predĺženie trvania aktivít Posun harmonogramu	Uskutočniť detailnú dopadovú analýzu, skoordinať plány a navrhnuť alternatívne riešenia.	projektový tím	31.12.2022	V	F	- €	
4	Nedostatok zdrojov a kapacít	A	Predĺženie trvania aktivít Posun harmonogramu Zníženie kvality dodávky	Dôsledne plánovanie interných a externých kapacít a zdrojov, ich zabezpečenie	projektový manažér sponzor projektu	priebežne	S	V	- €	
5	Závislosť implementácie od schválenia navrhovaných legislatívnych zmien	B	Ohrozenie realizácie navrhovaného riešenia	Spolupráca s gestormi pri príprave navrhovaných zmien	produktový manažér legislatívny tím	31.12.2022	S	V	- €	
6	Závislosť na dodržiavaní schválených míľnikov POO	C	Ohrozenie realizácie navrhovaného riešenia hlavne vzhľadom na finančné zdroje	Sledovanie a dodržiavanie harmonogramu na úrovni programu POO	sponzor projektu	priebežne	N	F	- €	
7	Chýbajúci detailný koncept riešenia projektov POO/ŽS a programového riadenia	B	Predĺženie trvania aktivít Posun harmonogramu	Určenie business vlastníka / sponzora projektu na middle manažment úrovni zodpovedného za koordináciu, programové riadenie a administratívne zastrešenie projektov ŽS.	sponzor projektu vedenie MIRRI	priebežne	V	V	- €	

Vysvetlenie:	Následky		
Pravdepodobnosť	1. Fatálne	2. Významné	3. Nevýznamné
A. Vysoká (> 70%)	A1	A2	A3
B. Stredná (40% - 70%)	B1	B2	B3
C. Nízka (< 40%)	C1	C2	C3

Vysvetlenie:	
A2	veľmi závažné (červená farba)
C1	stredne závažné (žltá farba)
C3	menej závažné (zelená farba)